



Název opatření:

Financování opatření školní mobility



shutterstock.com • 2760068199

Popis opatření:

Jak připravit rozpočet a spojit vhodné zdroje financování

Financování opatření školní mobility znamená **připravit realistický plán**, který propojí potřeby školy, odpovědnost vlastníka nebo správce prostoru, investiční a provozní náklady a vhodné zdroje peněz. Nejde pouze o získání dotace. Udržitelné financování počítá také s **projektovou přípravou, povoleními, spoluúčastí, údržbou a obnovou opatření po skončení podpory**.

Škola obvykle dokáže sama financovat výuku, kampaně, průzkumy nebo drobné vybavení. U zásahů do komunikací a veřejného prostoru však bývá hlavním nositelem obec, městská část, kraj nebo jiný vlastník infrastruktury. Proto je důležité určit investora ještě před hledáním dotačního titulu.

Co je nutné zahrnout do rozpočtu

- průzkumy, participaci, dopravní studii a návrh řešení;
- projektovou dokumentaci, inženýrskou činnost, povolení a autorský dozor;
- stavební práce, mobiliář, zeleň, značení, stojany, přístřešky a technologie;
- komunikaci s rodiči a veřejností, výukové a osvětové aktivity;
- vyhodnocení před zavedením a po zavedení opatření;
- údržbu, opravy, pojištění, datové služby a budoucí obnovu;
- finanční rezervu na způsobilé i nezpůsobilé výdaje a případný růst cen.



Orientační zdroje podle typu opatření

Typ opatření	Hlavní nositel	Možné zdroje
Výuka, kampaně, pěškobus, dopravní den	Škola, spolek, obec	Rozpočet školy a zřizovatele, OP JAK podle podmínek výzvy, krajské a obecní granty, nadace, dary.
Průzkum a školní plán mobility	Obec se školou	Rozpočet obce, místní akční plán, projekty EU, univerzita nebo odborný partner.
Stojany, drobný mobiliář a zeleň	Škola nebo zřizovatel	Investiční fond školy, rozpočet zřizovatele, participativní rozpočet, nadace, partnerství se soukromým sektorem.
Chodníky, přechody, zklidnění a školní ulice	Vlastník komunikace, zpravidla obec	Rozpočet obce, IROP, SFDI a další programy podle aktuálních pravidel; kombinace s opravou komunikace.
Cyklotrasy a cyklistická infrastruktura	Obec, kraj nebo svazek obcí	IROP, SFDI, krajské programy, integrované nástroje ITI nebo CLLD podle území.
Sčítače, senzory a digitální nástroje	Obec, škola, univerzita	Rozpočet investora, programy inovací a výzkumu, přeshraniční a evropské projekty; nutné zajistit provoz dat.

Doporučený postup přípravy financování

1. Popsat problém a očekávaný přínos. Určit, zda jde o vzdělávací, organizační, stavební nebo kombinované opatření.
2. Provéřit vlastnictví a odpovědnost. Ujasnit, kdo smí opatření realizovat, kdo bude žadatelem a kdo ponese náklady na provoz.
3. Rozdělit projekt na logické etapy. Oddělit rychlé a levné kroky od projektové přípravy a investice, která vyžaduje povolení.
4. Sestavit úplný rozpočet. Zahrnout přípravu, realizaci, povinnou publicitu, dozor, vyhodnocení, rezervu i dlouhodobou údržbu.
5. Vytvořit mapu zdrojů. U každé části určit primární a záložní zdroj, míru spoluúčasti, termín a podmínky způsobilosti.



6. Zajistit předfinancování a cash flow. Ověřit, kdy budou výdaje proplaceny a zda má investor dostatek vlastních prostředků.
7. Připravit podklady včas. Studie, souhlasy, povolení, majetkoprávní vztahy a veřejná zakázka bývají časově náročnější než podání žádosti.
8. Po schválení hlídat změny a udržitelnost. Každou změnu konzultovat podle pravidel poskytovatele a průběžně uchovávat doklady.

Jak kombinovat zdroje

Jedno opatření lze rozdělit do navazujících balíčků. Například škola financuje průzkum a výuku, obec projektovou dokumentaci a stavební úpravu a místní partner přispěje na doprovodnou kampaň. U stejného výdaje však nesmí dojít k dvojímu financování. Každý náklad musí být přiřazen právě jednomu zdroji a doložen podle jeho pravidel.

Etapa	Příklad financování
1 Analýza	Rozpočet školy nebo obce, univerzitní spolupráce, menší grant.
2 Návrh a povolení	Rozpočet zřizovatele nebo investora; projektová dokumentace může být podmínkou pozdější dotace.
3 Pilot	Obecní rozpočet, participativní rozpočet, nadační příspěvek nebo projektová podpora.
4 Trvalá investice	Víceletý rozpočet obce doplněný investiční dotací, pokud projekt splní její podmínky.
5 Provoz a evaluace	Běžný rozpočet správce, školy nebo obce; nelze spoléhat, že jej vždy pokryje investiční dotace.

Nejčastější rizika a prevence

Projekt se přizpůsobí dotaci: Nejprve potvrdit problém a cílový stav; výzvu použít jen tehdy, když podporuje potřebné řešení.

Chybí vlastník a správce: Předem písemně určit investora, provozovatele a odpovědnost za údržbu.

Rozpočet neobsahuje vedlejší náklady: Použít kontrolní seznam a odborný odhad; prověřit DPH, rezervu, dozor, přeložky a nezpůsobilé výdaje.

Dotace vyžaduje předfinancování: Připravit cash flow a schválení vlastních zdrojů ještě před podáním žádosti.



Chybí povolení nebo majetkoprávní příprava: Stanovit harmonogram zpětně od termínu výzvy a včas zahájit jednání s vlastníky a dotčenými orgány.

Dvojí financování: Vést oddělenou evidenci nákladů, smluv a zdrojů; jeden výdaj nevykazovat dvěma poskytovatelům.

Po projektu nejsou peníze na provoz: Vyčíslit roční náklady a schválit je v běžném rozpočtu správce na celé období udržitelnosti.

V čem opatření městu a jeho obyvatelům pomáhá:

Systematické financování umožňuje realizovat opatření postupně, transparentně a bez zbytečných prodlev. Město získává zásobník připravených projektů, který může pružně reagovat na vhodné výzvy, ale není na nich závislý.

- urychluje realizaci bezpečnostních opatření v okolí škol;
- omezuje riziko, že projekt skončí kvůli chybějící spoluúčasti nebo povolení;
- umožňuje spojit drobné rychlé kroky s dlouhodobou investicí;
- zvyšuje transparentnost rozhodování a srozumitelnost nákladů pro rodiče i veřejnost;
- podporuje hospodárné využití veřejných prostředků a koordinaci oprav;
- zajišťuje, že pořízení infrastruktury doprovází údržba, výuka a vyhodnocení.

Inovační aspekty – kontext SMART City:

Datově podložené priority: Projekty se řadí podle rizika, počtu dotčených dětí, přínosu, připravenosti a nákladů životního cyklu.

Digitální zásobník projektů: Město vede u každého opatření vlastníka, stav přípravy, rozpočet, možné zdroje, povolení a další krok.

Rozpočet životního cyklu: Vedle pořizovací ceny se hodnotí provoz, servis, licence, energie, obnova a likvidace.

Společné pořizování: Více škol nebo obcí může koordinovat projektovou přípravu či nákup opakujících se prvků, pokud to umožní právní a dotační podmínky.

Otevřená evaluace: Zveřejnění cílů, nákladů a výsledků pomáhá porovnávat opatření a zlepšovat další investice.

Pilot před investicí: Levné dočasné řešení ověří funkčnost a podporu veřejnosti dříve, než město uvolní prostředky na trvalou stavbu.



Příklady dobré praxe:

Balíčkování projektu: Škola financuje participaci a výuku, obec projekt a stavbu a provozní organizace následnou údržbu.

Koordinace s plánovanou opravou: Bezpečný přechod, chodník nebo cyklistické napojení se připraví současně s rekonstrukcí ulice, čímž se omezí opakované práce.

Participativní rozpočet: Vhodný pro menší, jasně vymezené prvky, například stojany, zeleň, lavičky nebo drobnou úpravu před školou; nenahrazuje odpovědnost vlastníka za bezpečnost.

Zásobník připravených projektů: Obec průběžně připravuje studie a povolení, takže žádost nepodává narychlo až po vyhlášení výzvy.

Pilotní školní ulice: Dočasný režim se nejprve financuje z běžného rozpočtu, vyhodnotí se a teprve poté se připraví trvalé řešení a větší investice.

Další užitečné zdroje informací:

- [IROP 2021–2027 – výzvy](#) – aktuální a ukončené výzvy, pravidla a dokumentace k podpoře bezpečnosti dopravy, cyklodopravy a veřejného prostoru.
- [Státní fond dopravní infrastruktury](#) – pravidla a výzvy k poskytování příspěvků na dopravní infrastrukturu včetně bezpečnostních a cyklistických opatření.
- [Operační program Spravedlivá transformace](#) – dotační možnosti pro Ústecký, Karlovarský a Moravskoslezský kraj; vždy je nutné ověřit věcné zaměření konkrétní výzvy.
- [Operační program Jan Amos Komenský](#) – výzvy pro školy, vzdělávání pracovníků a inovativní vzdělávací aktivity; nejde o hlavní zdroj pro dopravní stavby.
- [Operační program Doprava 2021–2027](#) – přehled výzev zaměřených převážně na větší dopravní infrastrukturu a systémová řešení.
- [Dotace EU](#) – centrální rozcestník evropských fondů a informace k přípravě a administraci projektů.
- [Ústecký kraj – dotace a granty](#) – aktuální krajské programy a podmínky podání žádosti.
- [Ministerstvo dopravy ČR – Metodika pro školní plány mobility](#) – pomáhá odůvodnit opatření, určit priority a připravit podklady pro financování.